

Michael Porter revela secretos estratégicos

Fuente América Economía

Fecha: 30.05.08

El académico de la Universidad de Harvard, Michael Porter, un referente en temas de administración y estrategia, aterrizó este jueves en tierras chilenas para dictar el seminario, organizado por la Universidad del Desarrollo: "Cómo Chile debe competir en época de cambios mundiales", donde reveló claves sobre estrategia y competitividad tanto para Chile como para América Latina.

Porter recalcó la importancia que tiene para las empresas tener una estrategia de negocios clara, identificando dos variables según las cuales estructurarla. De acuerdo a sus planteamientos, existirían dos opciones para generar mayor utilidad: competir con altos precios, o bien, obtener menores costos.

Para Porter, la definición esencial de estrategia se refiere a la forma de hacer las cosas mejor y más eficientes, y al mismo tiempo, competir de una manera diferente. Sin embargo, agregó que "si no eres operativamente eficiente, no importa la estrategia".

Del mismo modo, destacó que una buena estrategia es flexible, en el sentido que tiene que ofrecer diversas opciones. El director del Instituto para la Estrategia y la Competitividad de Harvard se refirió además a su popular Modelo de las Cinco Fuerzas, el cual ha tenido que actualizar. "Los ejemplos que expuse en la primera versión, con los años han quedado en un museo, por lo que he tenido que actualizarlos", afirmó.

El caso de Chile. Además, en lo que se refiere a Chile, Porter expuso también sobre las nuevas claves de la estrategia competitiva de las empresas en un mundo cada vez más globalizado y cómo Chile podría enfrentar un escenario de recesión.

Porter consideró "deprimente" que la economía chilena se base en la exportación de commodities, y recomendó avanzar en la elaboración de productos con valor agregado para conseguir un mayor avance económico. Sostuvo además que los actuales niveles de crecimiento implican un retroceso para la economía chilena, en momentos en que los precios del cobre marcan récords.